



Estado do Rio Grande do Sul

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

"Poder Legislativo, o suporte da Democracia"

PLANO ESTRATÉGICO OPERACIONAL

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges/RS

Período sugerido: 2026–2028

1. Apresentação

O presente Plano Estratégico Operacional tem por finalidade orientar as ações administrativas, legislativas, fiscalizatórias e institucionais da Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges/RS, buscando aprimorar a eficiência dos serviços públicos legislativos, fortalecer a transparência, aproximar o Poder Legislativo da comunidade e organizar metas práticas para o funcionamento da Casa.

A Câmara Municipal está localizada na Avenida Maurício Cardoso, nº 389, Centro, Campos Borges/RS, com expediente de segunda a sexta-feira, das 8h às 11h30min e das 13h30min às 17h. As sessões ordinárias ocorrem nas segundas-feiras, às 19h, conforme informações institucionais publicadas no site oficial da Câmara.

Campos Borges é um município de pequeno porte, com população de 3.613 pessoas no Censo 2022 e população estimada de 3.695 pessoas, segundo dados do IBGE. Por isso, o planejamento da Câmara deve considerar a proximidade com a população, a realidade das comunidades urbanas e rurais, a necessidade de fiscalização eficiente e o atendimento direto ao cidadão.

2. Identidade Institucional

Missão

Legislar, fiscalizar, representar a população e promover o debate público, atuando com responsabilidade, transparência, ética e compromisso com o desenvolvimento de Campos Borges.

Visão

Ser reconhecida como uma Câmara Municipal atuante, transparente, acessível à população, moderna em seus processos e comprometida com o interesse público.

Valores

Legalidade, transparência, ética, responsabilidade fiscal, respeito ao cidadão, independência entre os Poderes, participação popular, eficiência administrativa e compromisso com o bem comum.

3. Diagnóstico Institucional



Estado do Rio Grande do Sul

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

" Poder Legislativo, o suporte da Democracia "

A função do vereador envolve legislar, representar a sociedade em sua pluralidade de interesses e fiscalizar a atuação do Executivo, conforme descrição institucional da própria Câmara Municipal. O site da Câmara também disponibiliza áreas voltadas a atas das sessões, requerimentos, proposições, ordem do dia, indicações, pedidos de providência, pedidos de informação, licitações, contratos, patrimônio público, ouvidoria e SIC, o que demonstra a existência de estrutura básica de transparência e acesso à informação.

Pontos fortes

A Câmara possui sede própria de atendimento, canais institucionais de comunicação, sessões ordinárias regulares, site oficial com publicações legislativas e administrativas, além de instrumentos de transparência, ouvidoria, procuradoria da mulher e SIC.

Pontos a melhorar

É necessário fortalecer a organização interna dos processos, ampliar a divulgação das atividades legislativas, melhorar a participação popular, padronizar documentos, acompanhar indicadores de desempenho e aproximar ainda mais os vereadores das demandas das comunidades.

Oportunidades

Uso das redes sociais e para divulgar sessões, ampliação de audiências públicas, criação de calendário de visitas às comunidades, capacitação dos vereadores e servidores, modernização de fluxos administrativos e fortalecimento da educação cidadã.

Riscos

Baixa participação popular, desinformação sobre o papel da Câmara, acúmulo de demandas sem acompanhamento sistemático, falhas na comunicação institucional e risco de perda de prazos legais ou administrativos.

4. Eixos Estratégicos

Eixo 1 — Fortalecimento Legislativo

Objetivo geral

Aprimorar a qualidade das proposições legislativas, indicações, pedidos de providência, pedidos de informação e demais atos da Câmara.

Ações operacionais

1. Padronizar modelos de indicações, requerimentos, moções, pedidos de providência e pedidos de informação.
2. Criar checklist jurídico-legislativo antes da apresentação de projetos.



Estado do Rio Grande do Sul

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

" Poder Legislativo, o suporte da Democracia "

3. Organizar banco digital de proposições por vereador, assunto, localidade e secretaria responsável.
4. Acompanhar mensalmente a tramitação das matérias apresentadas.
5. Capacitar vereadores e servidores sobre técnica legislativa, regimento interno, Lei Orgânica, Lei de Acesso à Informação, LGPD e Lei nº 14.133/2021.

Indicadores

Percentual de proposições padronizadas; número de matérias acompanhadas até a resposta final; quantidade de capacitações realizadas; tempo médio de tramitação interna.

Meta

Até o final de 2026, padronizar 100% dos documentos legislativos mais utilizados pela Câmara.

Eixo 2 — Fiscalização do Poder Executivo

Objetivo geral

Fortalecer a função fiscalizatória da Câmara, acompanhando obras, serviços públicos, execução orçamentária, contratos, licitações e políticas públicas municipais.

Ações operacionais

1. Criar calendário mensal de fiscalização de obras, estradas, iluminação pública, saúde, educação, assistência social, agricultura e serviços urbanos.
2. Registrar todas as visitas e fiscalizações com data, local, fotos, responsáveis e encaminhamentos.
3. Acompanhar respostas do Executivo aos pedidos de informação e providência.
4. Realizar reuniões periódicas com secretarias municipais para esclarecimento de demandas.
5. Analisar quadrimestralmente os relatórios de gestão fiscal, execução orçamentária e cumprimento das metas fiscais.
6. Divulgar à população, em linguagem simples, os principais resultados da fiscalização.

Indicadores

Número de fiscalizações realizadas; percentual de pedidos respondidos pelo Executivo; número de obras ou serviços acompanhados; quantidade de relatórios apresentados em plenário.

Meta

Realizar pelo menos uma ação formal de fiscalização por mês, com registro interno e encaminhamento ao setor competente.



Estado do Rio Grande do Sul

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

"Poder Legislativo, o suporte da Democracia"

Eixo 3 — Transparência, Comunicação e Participação Popular

Objetivo geral

Aproximar a Câmara da comunidade, melhorar a comunicação institucional e ampliar o acesso da população às informações legislativas.

Ações operacionais

1. Divulgar semanalmente a pauta da sessão, a ordem do dia e o resumo das deliberações.
2. Publicar, em linguagem simples, as principais indicações e pedidos aprovados.
3. Fortalecer o uso das redes sociais e site oficial.
4. Criar quadro mensal chamado "O que a Câmara fez este mês".
5. Incentivar a população a utilizar a Ouvidoria, o SIC e os pedidos de informação.
6. Realizar audiências públicas temáticas sobre saúde, educação, agricultura, estradas, orçamento e assistência social.
7. Criar calendário de sessões ou reuniões comunitárias, quando possível, em localidades do interior.

Indicadores

Número de publicações informativas; alcance das redes sociais; participação em audiências públicas; número de manifestações recebidas pela Ouvidoria; quantidade de acessos ao site.

Meta

Publicar resumo institucional após cada sessão ordinária e realizar pelo menos quatro audiências ou reuniões públicas por ano.

Eixo 4 — Gestão Administrativa e Organização Interna

Objetivo geral

Modernizar os processos internos da Câmara, garantindo eficiência, segurança documental, economia e cumprimento das normas legais.

Ações operacionais

1. Organizar fluxos internos para protocolo, tramitação, arquivo e publicação de documentos.
2. Digitalizar documentos físicos relevantes e manter arquivo eletrônico seguro.
3. Atualizar periodicamente o inventário de patrimônio público.
4. Criar calendário anual de obrigações administrativas, contábeis e legais.
5. Padronizar atas, portarias, contratos, memorandos, ofícios e relatórios.
6. Revisar rotinas de compras e contratações conforme a Lei nº 14.133/2021.
7. Elaborar relatório administrativo semestral da Câmara.



Estado do Rio Grande do Sul
Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

"Poder Legislativo, o suporte da Democracia"

Indicadores

Percentual de documentos digitalizados; número de rotinas padronizadas; cumprimento dos prazos legais; atualização do patrimônio; relatórios emitidos.

Meta

Até dezembro de 2026, implantar rotina padronizada de protocolo, arquivo e acompanhamento de documentos legislativos e administrativos.

Eixo 5 — Capacitação de Vereadores e Servidores

Objetivo geral

Promover qualificação contínua para melhorar o desempenho legislativo, administrativo e fiscalizatório.

Ações operacionais

1. Realizar capacitações sobre processo legislativo municipal.
2. Promover treinamento sobre orçamento público, PPA, LDO e LOA.
3. Capacitar equipe sobre licitações, contratos, transparência, LGPD e controle interno.
4. Incentivar participação em cursos do TCE-RS, Escola do Legislativo e entidades municipalistas.
5. Criar pasta digital com materiais de apoio, modelos e orientações.

Indicadores

Número de cursos realizados; número de participantes; temas abordados; aplicação prática dos conhecimentos adquiridos.

Meta

Garantir pelo menos duas capacitações por semestre para vereadores e servidores.

Eixo 6 — Relacionamento com a Comunidade

Objetivo geral

Fortalecer a representatividade da Câmara junto aos cidadãos, comunidades do interior, entidades, escolas, associações e setores produtivos.

Ações operacionais



Estado do Rio Grande do Sul

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

" Poder Legislativo, o suporte da Democracia "

1. Criar agenda de visitas dos vereadores às comunidades rurais e bairros.
2. Promover o programa "Câmara nas Escolas", explicando o papel do Legislativo.
3. Realizar encontros com agricultores, produtores de leite, comerciantes, professores, profissionais da saúde e entidades locais.
4. Criar formulário simples para recebimento de demandas da população.
5. Acompanhar demandas por localidade, assunto e secretaria responsável.
6. Divulgar devolutivas à população sobre o andamento dos pedidos.

Indicadores

Número de visitas realizadas; demandas recebidas; demandas encaminhadas; demandas respondidas; participação da comunidade.

Meta

Realizar ao menos uma atividade de aproximação comunitária por semestre.

5. Plano de Ação Operacional

Ação	Responsável	Prazo	Resultado esperado
Padronizar modelos de documentos legislativos	Mesa Diretora e Secretaria	90 dias	Documentos mais claros e uniformes
Criar controle de indicações e pedidos	Secretaria da Câmara	60 dias	Melhor acompanhamento das demandas
Divulgar resumo de cada sessão	Comunicação/Secretaria	Permanente	População mais informada
Elaborar calendário anual de audiências públicas	Presidência e vereadores	120 dias	Mais participação popular
Criar relatório mensal de atividades	Secretaria	Mensal	Registro das ações legislativas
Organizar arquivo digital	Secretaria	180 dias	Mais segurança e agilidade
Fazer capacitação em processo legislativo	Mesa Diretora	Semestral	Melhoria técnica
Fazer capacitação em orçamento público	Mesa Diretora	Anual	Melhor fiscalização
Atualizar inventário patrimonial	Responsável administrativo	Anual	Controle de bens públicos
Criar agenda de fiscalização	Vereadores	Mensal	Fiscalização mais efetiva



Estado do Rio Grande do Sul
Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

" Poder Legislativo, o suporte da Democracia "

6. Indicadores Gerais de Desempenho

A Câmara poderá acompanhar os seguintes indicadores:

Área	Indicador	Periodicidade
Legislativo	Número de projetos, indicações, requerimentos e pedidos apresentados	Mensal
Fiscalização	Número de visitas, relatórios e pedidos de informação	Mensal
Transparência	Publicações no site e redes sociais	Semanal
Participação popular	Número de audiências, reuniões e manifestações recebidas	Trimestral
Administração	Cumprimento de prazos legais e administrativos	Mensal
Capacitação	Número de cursos e treinamentos realizados	Semestral
Ouvidoria	Quantidade de manifestações recebidas e respondidas	Mensal

7. Cronograma Sugerido

Primeiro semestre de 2026

Organização dos modelos de documentos, criação de controles internos, definição dos responsáveis, levantamento das principais demandas da população e início da divulgação regular das sessões.

Segundo semestre de 2026

Implantação do arquivo digital, realização de capacitações, elaboração de relatórios mensais, início das visitas comunitárias e fortalecimento da fiscalização.

Ano de 2027

Consolidação dos indicadores, realização de audiências públicas temáticas, melhoria dos processos administrativos, acompanhamento mais estruturado das demandas e ampliação da comunicação institucional.

Ano de 2028

Avaliação dos resultados, revisão do plano, prestação de contas institucional e elaboração de novo planejamento para o período seguinte.



Estado do Rio Grande do Sul

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

"Poder Legislativo, o suporte da Democracia"

8. Governança e Responsabilidades

A execução deste plano deverá ser coordenada pela Presidência da Câmara, com apoio da Mesa Diretora, vereadores, servidores e assessorias técnicas.

Presidência

Coordenar a implantação do plano, definir prioridades, convocar reuniões de avaliação e garantir o cumprimento das metas.

Mesa Diretora

Acompanhar a execução das ações estratégicas, aprovar medidas administrativas e propor ajustes necessários.

Vereadores

Apresentar demandas, fiscalizar políticas públicas, participar das ações comunitárias e acompanhar os indicadores.

Secretaria da Câmara

Organizar documentos, controlar prazos, atualizar registros, auxiliar na transparência e elaborar relatórios.

Assessoria jurídica e contábil

Orientar juridicamente os atos legislativos e administrativos, além de auxiliar na análise orçamentária, financeira e legal.

9. Modelo de Relatório Mensal

Relatório Mensal de Atividades da Câmara Municipal de Campos Borges/RS

Mês:

Ano:

Responsável pelo preenchimento:

1. Sessões realizadas

Número de sessões ordinárias:

Número de sessões extraordinárias:

Número de sessões solenes:



Estado do Rio Grande do Sul

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

"Poder Legislativo, o suporte da Democracia"

2. Matérias apresentadas

Projetos de lei:

Indicações:

Requerimentos:

Pedidos de providência:

Pedidos de informação:

Moções:

3. Fiscalizações realizadas

Local visitado:

Data:

Vereadores presentes:

Situação encontrada:

Encaminhamento realizado:

4. Demandas da população

Quantidade recebida:

Principais assuntos:

Demandas encaminhadas:

Demandas respondidas:

5. Transparência e comunicação

Publicações no site:

Publicações nas redes sociais:

Audiências públicas realizadas:

Divulgação das sessões:

6. Pendências

Demandas sem resposta:

Documentos aguardando análise:

Providências futuras:

10. Considerações Finais

O Plano Estratégico Operacional da Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges/RS busca transformar as ações do Legislativo em medidas organizadas, mensuráveis e transparentes. A proposta valoriza a fiscalização, a participação popular, a eficiência administrativa e a aproximação entre vereadores e comunidade.

Ficou o servidor público José Carlos da Rosa Mattoso, administrativo da Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges/RS, designado para realizar a construção deste plano estratégico



Estado do Rio Grande do Sul

Câmara Municipal de Vereadores de Campos Borges

"Poder Legislativo, o suporte da Democracia"

operacional que será apreciado e aprovado internamente por ato da Mesa Diretora ou Resolução, revisado anualmente e acompanhado por relatórios periódicos, permitindo que a Câmara demonstre à população, de forma clara, o trabalho realizado em favor do município.

